

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DOBOT

SHENZHEN DOBOT CORP LTD

深圳市越疆科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2432)

**截至二零二六年六月三十日止六個月的
中期業績公告**

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 %
	2026年 人民幣 百萬元	2025年 人民幣 百萬元	
收入	316.3	153.1	+106.6%
毛利率(%)	47.4	47.0	+0.4百分點
研發開支佔收入比率(%)	32.1	26.7	+5.4百分點
期內虧損	(107.9)	(40.9)	+163.8%
期內經調整虧損	(64.0)	(22.9)	+179.5%
工業場景業務收入	196.6	81.1	+142.4%
工業場景業務佔產品銷售收入比率(%)	62.8	53.2	+9.6百分點
具身智能機器人業務收入	45.2	2.1	+2,052.4%
具身智能機器人業務佔營收比率(%)	14.3	1.4	+12.9百分點

深圳市越疆科技股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2026年6月30日止六個月(「報告期間」或「期內」)之未經審計簡明綜合業績，連同2025年相應期間之比較數字。該等未經審計簡明綜合業績已經本公司審計委員會(「審計委員會」)審閱。

管理層討論與分析

I. 業務回顧

2026年上半年，全球機器人行業加速向具身智能新紀元突破，Physical AI產業發展浪潮疊湧。作為Physical AI商業化進程中的最基礎的載體，本公司協作機器人業務實現高速增長；得益於自研具身大模型的突破及智能機器人領域十餘年的客戶積累及場景積澱，本公司具身智能業務進入商業化放量階段。

於報告期內，本公司實現營業收入約人民幣3.2億元，同比增長106.6%，經營規模實現翻倍增長；毛利率穩定維持在47.4%(剔除存貨減值影響的毛利率為48.9%)；淨虧損約人民幣1.1億元，經調整淨虧損約人民幣0.6億元，主要系為把握具身智能產業重大發展機遇，構築前沿領域核心技術壁壘，形成行業卡位優勢，本公司前瞻性地增加具身智能研發體系佈局的投入，研發投入約人民幣1.0億元，同比增長148.4%。我們在具身智能商業化、Physical AI場景落地、海外市場拓展、重點行業滲透同步推進，研發投入持續加碼，為中長期增長構築技術與業務底座。

一、深度錨定工業主戰場，具身智能商業化領跑

2026年上半年，本公司工業製造領域的收入約為人民幣2.0億元(2025年上半年：約人民幣0.8億元)，同比增長142.4%，佔產品銷售收入的62.8%。工業製造領域收入規模高速增長，收入佔比持續提升，為本公司第一大收入來源。這充分印證了本公司產品在工業場景的商業化落地能力持續增強，標誌著本公司業務結構進一步向工業主戰場聚焦，協作機器人及具身智能產品獲得工業客戶的廣泛認可，為業務持續增長築牢基本盤。

得益於協作機器人十餘年商業化落地積累和數千家存量B端客戶資源，我們的具身智能業務展現出強勁的增長動能，商業化進程全面提速，已構建覆蓋工業製造、科研教育及商業零售等多元應用場景矩陣，在工業與商業兩大核心賽道率先實現標杆客戶實質性突破，形成「頭部驗證—場景沉澱—批量複製」的商業化落地路徑。目前，本公司具身智能產品已在汽車及新能源、3C、裝備製造等行業的物料搬運、上下料、質量檢測、精密裝配等具體工業製造應用場景持續落地。

2026年上半年，本公司具身智能業務的收入金額突破人民幣4,500萬元，佔收入比例近15%，同比增長超過20倍，累計拓展了具身智能客戶達231家，客戶儲備已完整覆蓋訂單簽署、送樣驗證、小批量交付到大規模使用的全部商業轉化階段。其中工業製造客戶近100家，成為行業內工業客戶覆蓋最廣的企業之一。

本公司具身智能業務已切入法雷奧集團(VALEO.PA)、零跑汽車(9863.HK)、科博達(603786.SH)、歐洲某全球五百強化妝品公司、上海創元化妝品有限公司(與騰訊RoboticsX實驗室合作)、奧普特(688686.SH)、上海科世達華陽汽車電器有限公司等汽車新能源、3C、裝備製造及日化領域知名終端企業現場，具身智能業務整體商業化落地進度處於行業第一梯隊。

二、自研具身大模型突破，築牢「一腦多體」核心壁壘

於2026年5月，我們發佈了自研世界動作模型「空弈Dobot WAM具身大模型」。其在具身智能標準評測基準LIBERO的四個標準任務套件(LIBERO-Spatial、LIBERO-Object、LIBERO-Goal和LIBERO-10)上平均完成率達到99.25%，超越了截至2026年已公佈LIBERO評測結果的主流公開模型—包括2026年4月發佈的GR00T-N1.7等。

「空弈Dobot WAM具身大模型」創新性地融合了三維幾何感知能力與機器人運動的幾何約束，使機器人能夠理解操作動作背後的物理邏輯與空間語義。在傳統視覺－語言－動作(VLA)模型基礎上，該模型通過引入點雲嵌入、深度圖等三維感知模塊，突破了傳統VLA模型依賴二維圖像產生的空間感知瓶頸，依託於更豐富的三維幾何信息進行推理與規劃，顯著提升了對真實物理環境的適應能力與任務泛化性能，夯實了本公司具身智能核心算法壁壘，為全系列智能機器人產品迭代與規模化落地提供了核心技術支撐。

三、Physical AI賦能全鏈條業務，營收毛利雙雙翻倍增長

於報告期內，基於「一腦多體」技術體系，本公司聚焦Physical AI落地，營業收入達人民幣3.2億元，毛利約人民幣1.5億元，雙雙實現同比翻倍增長。其中，協作機器人作為Physical AI最基礎且最成熟的物理載體，隨著本公司在汽車及新能源、3C、裝備製造等核心製造場景的持續深耕，實現業務收入約人民幣2.4億元，同比增長79.1%；具身智能業務收入約為人民幣0.45億元，同比增長2,052.4%。

在技術架構方面，本公司自研「空弈Dobot WAM具身大模型」作為統一「大腦」，賦予機器人感知、推理、決策與持續進化能力；以自研全身運動與局部力控融合系統作為「小腦」，實現多自由度毫秒級動態平衡與靈巧操作；以人形機器人、多足機器人、雙臂機器人、單臂機器人等全形態機器人作為「多體」，通過中央域控平台與跨形態群體協同算法，實現不同形態機器人在統一智能基座下的數據共享、技能複用與協同作業。「一腦多體」架構從認知、控制到執行形成完整閉環，能夠適配工業製造領域動態化、高干擾的真實產線環境，有效解決了非標場景泛化能力弱、調試成本高的行業痛點，推動本公司具身智能技術從實驗室向規模化商業落地快速演進。

四、海外多元驅動，全球化縱深佈局成效顯著

本公司依託十餘年技術積累與全球化市場深耕，建立了較為穩固的行業領導地位。我們依託成熟協作機器人渠道網絡，帶動具身智能新產品出海，在海外核心區域收入實現快速增長，海外本地化服務能力持續完善，全球化市場競爭力持續增強。

在歐洲與美洲市場，我們穩步推行本地化戰略，持續擴充區域人員配置，完善售前方案、現場調試、售後支持全鏈條服務，深度對接本土工業製造需求，協作機器人產品市佔率持續鞏固，提升品牌在歐洲與美洲柔性智造領域認可度。

在亞太新興市場，我們重點佈局製造業轉移重點區域，面向當地3C、汽車等工業製造領域輸出柔性自動化解決方案，協作機器人出貨持續快速增長；同步開展具身智能產品客戶試點驗證工作，持續挖掘亞太新興市場製造業自動化升級需求。

II. 展望

一、深耕核心技術研發，迭代具身智能產品矩陣

本公司將持續保持對具身智能核心技術研發的高強度投入。聚焦自研具身大模型、高精度力控、視覺感知、機器人運動控制等核心技術持續迭代優化，不斷打磨具身大模型性能，提升模型工業場景泛化能力、長時序作業能力與環境自適應能力。

同時，本公司將加速全系列具身智能產品迭代升級，針對人形機器人、多足機器人、雙臂機器人等全形態產品進行性能升級與成本優化，持續完善覆蓋工業製造、商業服務、科研教育等全場景、全品類具身智能產品矩陣，進一步提升產品差異化競爭力與規模化落地能力，助力本公司鞏固具身智能第一梯隊地位。

二、深化全球戰略佈局，構築本地化運營

本公司將持續深化全球化發展戰略，推動海外業務從「市場覆蓋」向「體系化深耕」升級。在市場拓展層面，持續深耕歐洲高端工業市場，放大區域標杆國家效應，加速具身智能產品導入；持續挖掘亞太新興製造業市場和美洲市場的需求，擴大柔性自動化產品市場滲透率，實現海外收入持續穩步增長。

在海外市場本地化建設層面，加快海外子公司實體化落地運營，持續擴充海外本地化銷售、技術、服務團隊，搭建屬地化服務體系，實現從產品出海、品牌出海、技術出海、服務出海的全面升級，構建穩固的全球化經營體系。

三、強化頂尖人才隊伍建設，加速核心研發及產業落地

本公司將積極拓寬融資渠道、提升企業品牌影響力，持續完善長期股權激勵體系，構建長效人才激勵機制。通過招攬全球機器人、人工智能、Physical AI等領域頂尖技術人才與高端管理人才，搭建國際化人才團隊，夯實企業創新發展人才底座。

同時，本公司將借助資本與人才雙重優勢，持續加速核心技術研發迭代、具身智能產品優化升級以及產線建設落地，持續放大AI技術賦能效應，推動本公司具身智能業務從商業化試點穩步邁向規模化、產業化、全球化高質量發展新階段。

III. 財務回顧

主營業務收入

我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣153.1百萬元增加106.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣316.3百萬元，主要歸因於六軸協作機器人和具身智能機器人銷售收入的大幅增長，其中具身智能機器人成為收入的重要增長來源，2026年上半年佔比提升至14.3%。

1. 按產品類型劃分的銷售收入

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	佔總額%	人民幣千元	佔總額%
—六軸協作機器人	196,873	62.2	93,646	61.2
—四軸協作機器人	41,603	13.2	39,582	25.9
—具身智能機器人	45,229	14.3	2,108	1.4
—複合機器人	27,490	8.7	14,539	9.5
—其他	5,128	1.6	3,212	2.0
總計	316,323	100.0	153,087	100.0

六軸協作機器人的銷售收入

我們六軸協作機器人的銷售收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣93.6百萬元增加110.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣196.9百萬元，主要由於協作機器人產品矩陣持續豐富和產品質量提升帶來高價值場景和高質量客戶的拓展和復購，市場滲透率不斷提升，市場份額持續擴大，尤其是隨著裝備製造、汽車製造、3C電子等行業的上下料、裝配、檢測和碼垛等核心應用場景的持續拓展和深入，帶動六軸協作機器人產品境內外銷量大幅增加。

四軸協作機器人的銷售收入

我們四軸協作機器人的銷售收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣39.6百萬元增加5.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣41.6百萬元，主要由於產品銷量上升。

具身智能機器人的銷售收入

我們具身智能機器人的銷售收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2.1百萬元增加2,052.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣45.2百萬元，主要是由於我們的具身智能商業化進程全面提速，人形機器人在工業製造、科研教育及商業零售等多元應用場景成功落地，以及多足機器人產品銷量實現快速增長。

複合機器人的銷售收入

我們複合機器人的銷售收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣14.5百萬元增加89.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27.5百萬元，主要由於碼垛、焊接等工業場景的複合機器人銷售增加所致。

2. 按應用場景劃分的產品銷售收入

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	佔總額%	人民幣千元	佔總額%
—工業	196,648	62.8	81,107	53.2
—教育	73,168	23.4	57,662	37.8
—商業	25,420	8.1	13,770	9.0
—其他	17,959	5.7	—	—
總計	<u>313,195</u>	<u>100.0</u>	<u>152,539</u>	<u>100.0</u>

工業場景的收入

我們工業場景的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣81.1百萬元增加142.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣196.6百萬元，主要由於我們持續深入行業使用場景，豐富協作機器人產品，增強產品功能，觸達下游工業行業自動化生產線需求，不斷擴大相關市場規模。此外，本期間具身智能機器人產品落地，進一步促進工業場景收入的增加。

教育場景的收入

我們教育場景的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣57.7百萬元增加26.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣73.2百萬元，主要由於我們不斷提高相關產品的市場滲透率，用於教育場景的六軸協作機器人和具身智能機器人銷量增加。

商業場景的收入

我們商業場景的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣13.8百萬元增加84.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣25.4百萬元，主要由於我們深耕商業場景尤其是商業零售，健康理療等，與多領域客戶建立戰略合作，同時注重產品創新不斷提升競爭力。

毛利及毛利率

我們的整體毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣71.9百萬元增加108.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣149.8百萬元。我們截至2026年6月30日止六個月的整體毛利率為47.4%，與截至2025年6月30日止六個月的毛利率47.0%基本持平。不考慮計入銷售成本的存貨減值影響，截至2026年6月30日止六個月的毛利率為48.9%，與截至2025年6月30日止六個月的49.4%相比無重大波動。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣81.2百萬元增加105.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣166.5百萬元，主要由於我們整體銷售收入的增加。

資本開支

我們的資本開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣4.1百萬元增加人民幣59.7百萬元至截至2026年6月30日止六個月的人民幣63.8百萬元，主要由於新辦公地址的裝修及辦公設備和算力設備採購支出。

銷售及經銷開支

我們的銷售及經銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣82.2百萬元增加57.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣129.6百萬元，主要由於(1)我們持續擴大全球銷售渠道帶來的銷售及技術支持人員增加，相應僱員薪酬和差旅開支增加；(2)向銷售及營銷人員支付以股份為基礎的付款開支增加；及(3)為增強市場影響力和品牌知名度，我們參與線下展會和線上營銷活動增加。

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣27.1百萬元增加98.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣53.8百萬元，主要由於本公司業務快速發展帶來的職能部門擴張，以及專業管理人員增加，僱員薪酬開支及以股份為基礎的付款開支增加。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣40.9百萬元增加148.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣101.6百萬元，主要由於關鍵技術和具身智能機器人的研發高速發展，本公司招募研發人才以增強技術能力，僱員工資和以股份為基礎的付款開支增加，研發物料等投入增加。

其他開支

我們的其他開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.8百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣67.9百萬元，主要是由於集團持有外幣導致的匯兌損失增加約人民幣66.1百萬元和公益事業捐贈支出人民幣1.0百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.8百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.9百萬元，主要由於部分附屬公司收益增加。

虧損淨額

由於上述原因，我們錄得截至2026年6月30日止六個月的虧損淨額人民幣107.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的虧損淨額人民幣40.9百萬元增加約人民幣67.0百萬元，主要由於研發投入及暫時性匯兌損失增加導致。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，該非國際財務報告準則計量透過消除若干項目的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司間的經營表現，並為投資者及其他人士提供有用資料，協助彼等以與管理層相同的方式理解及評估綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)未必與其他公司呈列的類似名稱計量可資比較。使用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具有其局限，閣下不應視其為獨立於或可取代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)界定為就以股份為基礎的付款開支及上市開支作出調整後的期內虧損。上市開支與全球發售有關。以股份為基礎的付款開支指向高級管理層及僱員授出受限制股份單位及購股權產生的非現金開支。下表載列經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)與根據國際財務報告準則呈列的期內虧損的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
期內虧損	(107,937)	(40,870)
加：		
－以股份為基礎的付款開支	41,594	17,923
－上市開支*	2,330	—
經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)	<u>(64,013)</u>	<u>(22,947)</u>

* 本期上市開支為本公司計劃在深圳證券交易所公開發行上市產生的費用支出。

本集團截至2026年6月30日止六個月的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)為人民幣64.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣22.9百萬元增加人民幣41.1百萬元，主要由於本公司持續加大對具身智能的研發投入。

財務狀況

權益總額由2025年12月31日的人民幣2,622.6百萬元減少至2026年6月30日的人民幣2,552.1百萬元，主要由於本公司持續加大關鍵技術投入和具身智能的研發。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物合共為人民幣618.3百萬元，較2025年12月31日的人民幣580.3百萬元增加人民幣38.0百萬元，主要由於定期存款到期轉入現金及現金等價物。於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物主要以美元及人民幣計值。

於2026年6月30日，我們的銀行借款約為人民幣100.7百萬元(2025年12月31日：約人民幣71.8百萬元)。於2026年，借款的實際年利率範圍為0.84%至1.2%(2025年：1.19%至2.45%)。

於2026年6月30日，我們的所有銀行借款均以人民幣計值。

庫務政策

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，因此於整個回顧期內維持穩健的流動資金狀況。本集團通過對客戶債務人進行持續的信用評估及財務狀況評價，努力降低信用風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保有足夠財務資源及時滿足其資金需求及承擔。

資產負債比率

於2026年6月30日，我們的資產負債比率根據負債總額除以資產總值乘以100%計算為17.8%(2025年12月31日：15.5%)。

市場風險

本集團面臨各種市場風險，包括利率波動、行業監管政策變動風險及外匯風險。

利率風險

本集團面臨的利率風險主要與本集團持有的現金及銀行存款、計息銀行及其他借款有關。本集團主要透過將若干現金持有及銀行存款、計息銀行及其他借款按固定或浮動利率存入適當短期存款，同時按固定或浮動利率的混合利率借入貸款，以控制相關利率風險。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無使用任何利率掉期對沖其面臨的利率風險。

行業政策變動風險

中國機器人行業的一系列法律、法規和規則構成本公司日常及持續經營的外部監管及法律環境，並對本公司的業務發展、生產經營、國內和國際貿易、資本投資等產生重大影響。相關行業政策的變動可能對本公司的生產經營產生相應影響。

外匯風險

基於本集團業務的全球發展及海外附屬公司的設立，我們的收入以美元、歐元、日元及人民幣計值，以及首次公開發售和兩次配售事項所得款項以港元和美元計值。於2026年6月30日，本集團並無就外幣交易、資產及負債制定任何外幣對沖政策。本集團將定期檢討外匯風險，並在必要時使用衍生金融工具對沖相關風險。

於2026年6月30日，本集團持有總名義金額為30.0百萬美元的未到期遠期外匯合約，其中，於本公告日期，名義金額為30.0百萬美元的合約已於2026年7月到期交割。該等遠期合約為管理外匯風險而訂立。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2025年：無)。

僱員資料

於2026年6月30日，本集團有1,065名僱員，包括執行董事及非執行董事。截至2026年6月30日止六個月，員工成本總額(包括董事酬金)約為人民幣156.7百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則約為人民幣63.6百萬元。薪酬乃根據市場規範及個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。

本集團高度重視招聘、培訓及挽留僱員。本集團維持高招聘標準並提供競爭性薪酬待遇。本集團僱員薪酬待遇主要包括基本工資、績效工資及獎金。本集團亦為僱員提供內部及外部培訓，以提升其技能及知識。根據中國法規的要求，本集團參加由適用的地方市、省政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

我們為員工繳納界定供款計劃，包括由當地勞動及社會保障部門組織實施的社會養老保險，據此，我們於中國須按僱員基本薪酬的若干百分比向計劃作出供款。本集團未就界定供款計劃項下沒收供款用作降低現有供款水準作出撥備。

本公司於2018年至2024年採納若干股份激勵計劃(統稱「**股份激勵計劃**」)，以向計劃參與者授予股份激勵平台的合夥權益。上述股份激勵計劃概不受香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)第17章的條文所規限。於本公告日期，深圳市越疆諮詢合夥企業(有限合夥)(「**越疆有限合夥**」)、新余市魯墨項目投資合夥企業(有限合夥)(「**魯墨有限合夥**」)、新余市齊墨諮詢合夥企業(有限合夥)(「**齊墨有限合夥**」)及新余市楚墨項目投資合夥企業(有限合夥)(「**楚墨有限合夥**」)成立為我們的股份激勵平台。魯墨有限合夥、齊墨有限合夥及楚墨有限合夥由同一普通合夥人劉洋先生控制，因此與劉洋先生共同組成一組股東。

薪酬政策

董事及本集團高級管理層的薪酬由董事會參考各自的職責、經驗、個人表現及為本集團付出的時間釐定，並可根據本公司薪酬與考核委員會(「**薪酬與考核委員會**」)的建議作出調整。薪酬與考核委員會的成立是為了審查本公司的薪酬政策以及董事及本公司高級管理層的所有薪酬結構。

全球發售所得款項用途

本公司於2024年12月23日(「**上市日期**」)在聯交所上市，於上市日期總計發行353,843,147股每股面值人民幣1.00元的H股(「**H股**」)，其中包括：(i) 313,843,147股由本公司內資股轉換的H股；及(ii) 40,000,000股發售價為每股H股18.8港元及淨價為每股H股17.0港元的新H股。此外，於2025年1月17日根據超額配股權(「**超額配股權**」)獲部分行使額外發行4,195,400股每股面值人民幣1.00元的H股，每股H股發售價為18.8港元及淨價為每股H股17.9港元。全球發售(包含超額配股權獲部分行使)所得款項淨額經扣除本公司就全球發售及超額配股權應付的包銷費用及佣金以及開支後約為756.7百萬港元。超額配股權的額外所得款項淨額將由本公司按比例分配至日期為2024年12月13日的招股章程(「**招股章程**」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載的用途。

於2026年6月30日，全球發售所得款項淨額已按以下用途使用：

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比	全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 已動用金額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)	悉數動用餘下 所得款項淨額 的預期時間
2025年至2029年智能協作機器人的 技術開發	40.0%	302.7	149.2	153.5	截至2029年底
2025年至2029年生產線及製造能力 開發	27.0%	204.3	30.9	173.4	截至2029年底
國內外協作機器人行業下游的 戰略聯盟、投資及收購機會	16.0%	121.1	48.8	72.3	截至2029年底
2025年至2029年海外銷售渠道建設	7.0%	53.0	51.2	1.8	截至2029年底
營運資金及一般企業用途	10.0%	75.7	75.7	-	-
- 支付供應商貨款	-	63.0	63.0	-	-
- 支付僱員薪金、差旅開支、 租賃開支、運輸成本、廣告開支 、服務費及其他日常營運開支	-	12.7	12.7	-	-
總計^(附註)	100.0%	756.7	355.8	400.9	

附註：上表內總額與各數額總和之間的任何差異，乃因四捨五入所致。

本公司擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的相同方式及比例動用所得款項淨額。於本公告日期，本公司預計其所得款項用途的計劃不會發生任何變化。

根據一般授權配售新H股所得款項用途

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度根據一般授權進行兩輪配售，即(i)根據本公司、UBS AG Hong Kong Branch與國泰君安證券(香港)有限公司於2025年7月15日所訂立的配售協議按配售價每股H股54.3港元配售19,100,000股新H股，總面值為人民幣19,100,000元(「首次配售事項」)；及(ii)根據本公司與UBS AG Hong Kong Branch於2025年11月6日所訂立的配售協議按配售價每股H股46.8港元配售16,660,000股新H股，總面值為人民幣16,660,000元(「第二次配售事項」，連同首次配售事項統稱「該等配售事項」)。於2025年7月14日及2025年11月5日(即就首次配售事項及第二次配售事項釐定各自配售價的日期)，每股H股收市價分別為60.00港元及52.20港元。首次配售事項下合共19,100,000股配售股份及第二次配售事項下合共16,660,000股配售股份已分別成功配售予不少於6名獨立承配人：(i)其及其各自最終實益擁有人均為獨立於本公司及本公司關連人士且與其並無關連的第三方；及(ii)概無承配人於緊隨該等配售事項完成後成為本公司的主要股東。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年7月15日、2025年7月22日、2025年11月6日及2025年11月13日的公告。

進行該等配售事項之理由及裨益

董事認為，該等配售事項為籌集額外資金支持開發高速協作機器人以及人形和多足具身智能機器人提供機會，並進一步增加其營銷曝光度，從而進一步提升於核心市場的市場滲透率及提高品牌知名度。該等配售事項亦將透過引入新投資者令本公司拓闊股東基礎，進一步增強本集團的財務狀況。該等配售事項的配售協議的條款(包括配售價)屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益。

首次配售事項及第二次配售事項所得款項淨額分別約為1,022.2百萬港元及771.0百萬港元。因此，經扣除相關費用、成本及開支後，首次配售事項及第二次配售事項的淨發行價分別約為每股配售股份53.5港元及每股配售股份46.3港元。截至2026年6月30日，首次配售事項及第二次配售事項所得款項的動用情況如下：

首次配售事項

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比	將動用之 所得款項淨額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 已動用金額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)	悉數動用餘下 所得款項淨額 的預期時間
推進智能機器人之技術研究和產品創新，為本集團在智能機器人領域的發展鋪平道路，並增加本集團之市場份額	40.00%	408.9	42.6	366.3	到2029年底
尋求於機器人價值鏈及相鄰領域之投資、收購及戰略聯盟機會	25.00%	255.6	11.0	244.6	到2029年底
擴展及深化國內外銷售網絡，並加強本集團之市場推廣活動，以進一步提升本集團之市場滲透率及品牌知名度	20.00%	204.4	20.6	183.8	到2029年底
補充營運資金及作一般企業用途	15.00%	153.3	153.3	—	—
—支付供應商貨款	—	95.6	95.6	—	—
—支付僱員薪金、差旅開支、租賃開支、運輸成本、廣告開支、服務費及其他日常營運開支	—	57.7	57.7	—	—
總計	100.00%	1,022.2	227.5	794.7	

第二次配售事項

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比	將動用之 所得款項淨額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 已動用金額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)	悉數動用餘下 所得款項淨額 的預期時間
推進智能機器人之技術研究和產品創新， 以支持本集團的戰略部署並 拓展市場版圖	40.00%	308.4	14.7	293.7	到2029年底
尋求於機器人價值鏈及相鄰領域之投資、 收購及戰略聯盟機會	20.00%	154.2	–	154.2	到2029年底
強化本集團於國內外的銷售渠道，並加大 市場推廣力度，以進一步提升於核心 市場的市場滲透率及提高品牌知名度	20.00%	154.2	6.3	147.9	到2029年底
補充營運資金及作一般企業用途	20.00%	154.2	154.2	–	–
– 支付供應商貨款	–	154.2	154.2	–	–
總計	100.00%	771.0	175.2	595.8	

持有重大投資

於2026年6月30日，本集團並無持有任何其他公司的重大股本權益投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程及本公告「全球發售所得款項淨額用途」以及「根據一般授權配售新H股所得款項用途」的章節所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無重大投資及資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

本集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何資產已抵押。

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
	附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
收入	4	316,323	153,087
銷售成本		<u>(166,489)</u>	<u>(81,171)</u>
毛利		149,834	71,916
其他收入及收益		101,113	35,103
銷售及經銷開支		(129,636)	(82,210)
行政開支		(53,754)	(27,137)
研發開支		(101,603)	(40,894)
金融及合約資產減值虧損淨額		(1,865)	6,982
其他開支		(67,923)	(1,781)
融資成本		<u>(1,238)</u>	<u>(2,028)</u>
除稅前虧損	5	(105,072)	(40,049)
所得稅開支	6	<u>(2,865)</u>	<u>(821)</u>
期內虧損		<u>(107,937)</u>	<u>(40,870)</u>
下列人士應佔：			
母公司擁有人		(105,723)	(40,870)
非控股權益		<u>(2,214)</u>	<u>—</u>
		<u>(107,937)</u>	<u>(40,870)</u>
母公司普通權益持有人			
應佔每股虧損	8		
基本及攤薄(人民幣元)		<u>(0.24)</u>	<u>(0.10)</u>

中期簡明綜合全面收益表
截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
期內虧損	<u>(107,937)</u>	<u>(40,870)</u>
其他全面收益／(虧損)		
其後期間可重新分類至損益的其他全面 收益／(虧損)：		
換算海外業務的匯兌差額	<u>2,310</u>	<u>(2,012)</u>
期內全面虧損總額	<u>(105,627)</u>	<u>(42,882)</u>
下列人士應佔：		
母公司擁有人	(103,413)	(42,882)
非控股權益	<u>(2,214)</u>	<u>—</u>
	<u>(105,627)</u>	<u>(42,882)</u>

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	217,760	167,335
使用權資產		62,265	31,488
商譽		8,845	8,845
其他無形資產		18,747	21,428
於一家聯營公司的投資		12,231	2,933
按公平值計入損益的金融資產		—	1,968
遞延稅項資產		9,121	10,133
預付款項、按金及其他應收款項		63,719	11,112
非流動資產總值		392,688	255,242
流動資產			
存貨		329,538	196,366
貿易應收款項及應收票據	10	116,399	112,182
合約資產		1,738	1,772
預付款項、按金及其他應收款項		86,681	38,697
按公平值計入損益的金融資產		153,041	60,600
受限制銀行存款		31,348	12,819
定期存款		1,373,980	1,844,810
現金及現金等價物		618,314	580,293
流動資產總值		2,711,039	2,847,539
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	11	127,827	106,776
其他應付款項及應計費用		100,736	110,875
計息銀行貸款		100,653	71,831
租賃負債		11,527	5,499
合約負債		21,854	10,759
應付稅項		3,713	4,571
流動負債總額		366,310	310,311
流動資產淨值		2,344,729	2,537,228
總資產減流動負債		2,737,417	2,792,470

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
遞延收入		153,315	162,842
遞延稅項負債		2,077	4,658
租賃負債		29,956	2,369
非流動負債總額		185,348	169,869
資產淨值		2,552,069	2,622,601
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		439,955	439,955
就股份獎勵計劃持有的股份	12	(6,499)	—
儲備		2,121,339	2,183,158
		2,554,795	2,623,113
非控股權益		(2,726)	(512)
權益總額		2,552,069	2,622,601

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	股本 人民幣千元	就股份 獎勵計劃 持有的股份 人民幣千元 (附註12)	資本儲備 人民幣千元	母公司擁有人應佔		匯兌波動 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元				
於2025年12月31日 (經審計)	439,955	-	2,392,052	136,860	(345,038)	(716)	2,623,113	(512)	2,622,601
期內虧損	-	-	-	-	(105,723)	-	(105,723)	(2,214)	(107,937)
換算海外業務的 匯兌差額	-	-	-	-	-	2,310	2,310	-	2,310
期內全面虧損總額	-	-	-	-	(105,723)	2,310	(103,413)	(2,214)	(105,627)
以股份為基礎的付款	-	-	-	41,594	-	-	41,594	-	41,594
回購股份(附註12)	-	(6,499)	-	-	-	-	(6,499)	-	(6,499)
於2026年6月30日 (未經審計)	439,955	(6,499)*	2,392,052	178,454*	(450,761)*	1,594*	2,554,795	(2,726)	2,552,069

* 該等儲備賬包括中期簡明綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣2,121,339,000元。

	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年12月31日(經審計)	400,000	726,095	102,413	(261,503)	284	967,289
期內虧損	-	-	-	(40,870)	-	(40,870)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	(2,012)	(2,012)
期內全面虧損總額	-	-	-	(40,870)	(2,012)	(42,882)
股本發行	4,195	65,194	-	-	-	69,389
以股份為基礎的付款	-	-	17,923	-	-	17,923
於2025年6月30日(未經審計)	404,195	791,289*	120,336*	(302,373)*	(1,728)*	1,011,719

* 儲備賬包括綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣607,524,000元。

財務報表附註

2026年6月30日

1. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料根據《國際會計準則第34號—中期財務報告》編製。中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策，與本集團編製截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表時所採用的會計政策一致，惟本期財務資料中首次採用下列經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)對金融工具分類及計量的修訂闡明金融資產於實體對合約現金流量的權利屆滿或轉讓時終止確認，而金融負債於結算日期終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，在滿足特定標準的情況下，終止確認在結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂釐清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流特徵。此外，該等修訂釐清對具有無追索權特徵的金融資產和合約掛鉤工具進行分類的要求。該等修訂亦包括對指定按公平值計入其他全面收益的權益工具和具有或有特徵的金融工具的投資的額外披露。由於本集團於過往年度有關終止確認金融資產及負債的會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所涉及的金融資產，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)依賴自然能源生產電力的合約澄清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括使財務報表使用者能夠理解該等合約對實體財務表現及未來現金流量影響的額外披露。由於本集團並無任何合約屬於該等修訂的範圍，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(以及隨附的國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的狹義修訂。該等修訂包括釐清、簡化、更正或變更，以提高相應國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團並非根據其服務及產品劃分業務單位，且僅有一個可呈報經營分部。

就資源分配及表現評估而向董事(為主要經營決策者)報告的資料並不包含獨立經營分部財務資料，且董事審閱本集團的整體財務業績。因此，並無呈列有關經營分部的進一步資料。

地區資料

(a) 外部客戶收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
中國內地	163,337	72,941
境外(含香港、澳門及中國台灣)	152,986	80,146
總收入	316,323	153,087

上述收入資料乃基於客戶的位置。

(b) 非流動資產

本集團大部分非流動資產位於中國內地。因此，並無呈列地區資料。

4. 收入

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
客戶合約收入	316,323	153,087

客戶合約收入

細分收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
貨品或服務類別		
銷售產品	313,195	152,539
服務	3,128	548
	<u>316,323</u>	<u>153,087</u>
地區市場		
中國內地	163,337	72,941
境外(含香港、澳門及中國台灣)	152,986	80,146
	<u>316,323</u>	<u>153,087</u>
收入確認的時間		
於某一時間點轉移的貨物	313,195	152,539
於某一時間點轉移的服務	3,128	548
	<u>316,323</u>	<u>153,087</u>
客戶合約總收入	<u>316,323</u>	<u>153,087</u>

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
已售存貨及服務成本*	166,489	81,171
研發成本	101,603	40,894
物業、廠房及設備折舊**	12,257	12,488
使用權資產折舊**	6,783	3,196
無形資產攤銷**	2,702	641
出售物業、廠房及設備虧損***	85	584
匯兌虧損／(收益)淨額***	66,136	(365)
有關短期租賃的租賃付款	1,882	733
其他應收款項減值	1,857	1,138
存貨減值至可變現淨值****	5,002	3,752
以權益結算股份為基礎的付款開支	41,594	17,923
產品保修撥備	3,185	2,513
上市開支	2,330	—
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員的薪酬)		
—工資及薪金	148,134	55,207
—退休金計劃供款	6,080	3,344
總計	154,214	58,551

* 已售存貨成本的披露金額包括存貨減值至可變現淨值。

** 物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷及使用權資產於損益中計入「銷售成本」、「銷售及經銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 該等金額於損益中計入「其他收入及收益」及「其他開支」。

**** 該等金額於損益中計入「銷售成本」。

6. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司註冊及營運所在司法權區產生或獲得的溢利繳納所得稅。

中國內地

中國內地的企業所得稅撥備根據2008年1月1日批准並生效的《中華人民共和國企業所得稅法》釐定的應課稅溢利的25%的法定稅率計提。截至2026年6月30日止期間，深圳市越疆科技股份有限公司（「本公司」）作為獲認可的高新技術企業，按15%的優惠稅率繳納所得稅。

截至2026年6月30日止期間，本公司獲批准為「高新技術企業」並有權享有15%的優惠所得稅稅率。該資格須每3年經中國相關稅務部門審核。

海外附屬公司

於報告期間，由於並無於有關海外稅務司法權區產生應課稅溢利，故概無就海外附屬公司計提所得稅。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	4,433	1,210
遞延所得稅	(1,568)	(389)
期內稅項支出總額	<u>2,865</u>	<u>821</u>

7. 股息

截至2026年6月30日止期間本公司並無派付或宣派股息。

8. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額根據母公司普通權益持有人應佔期內虧損，以及期內已發行普通股的加權平均數439,739,969股(2025年：403,824,536股)計算。

由於購股權及股份獎勵對所呈列的每股基本虧損金額具反攤薄影響，故並無就攤薄對截至2026年6月30日止六個月呈列的每股基本虧損金額作出調整。

每股基本及攤薄虧損按如下方式計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
虧損		
計算每股基本及攤薄虧損所用的母公司普通權益 持有人應佔虧損	<u>(105,723)</u>	<u>(40,870)</u>
	股份數目	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股	2025年 千股
股份		
計算每股基本虧損所用的期內已發行普通股加權平均數	<u>439,740</u>	<u>403,825</u>

9. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣53,975,000元(2025年6月30日：人民幣2,092,000元)購置資產。

截至2026年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值人民幣727,000元(2025年6月30日：人民幣827,000元)的資產，錄得出售淨虧損人民幣85,000元(2025年6月30日：出售淨虧損人民幣584,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無確認任何減值虧損(2025年6月30日：無)。

10. 貿易應收款項及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項減值	112,387 (13,790)	112,199 (12,446)
賬面淨值	<u>98,597</u>	<u>99,753</u>
應收票據*	<u>17,802</u>	<u>12,429</u>
	<u>116,399</u>	<u>112,182</u>
分析為：		
流動部分	<u>116,399</u>	<u>112,182</u>

* 應收票據根據一般方法可予減值，而有關減值被視為輕微。

於各報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年內	89,090	91,924
1至2年	9,226	7,627
2至3年	<u>281</u>	<u>202</u>
總計	<u>98,597</u>	<u>99,753</u>

11. 貿易應付款項及應付票據

於各報告期末，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年內	127,106	106,004
超過1年	<u>721</u>	<u>772</u>
總計	<u>127,827</u>	<u>106,776</u>

12. 就股份獎勵計劃持有的股份

本公司委託受託人管理H股股份激勵計劃，於報告期末，受託人於香港聯合交易所有限公司購回其300,200股H股，總對價為7,477,244港元。該等購回股份確認為「就股份獎勵計劃持有的股份」，並自本集團權益扣除。

13. 承擔

本集團於各報告期末的合約承擔如下。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
已訂約但未撥備：		
購買物業、廠房及設備項目	18,511	6,354
向杭州卓源星杭二號創業投資合夥企業(有限合夥)注資	2,993	—
總計	21,504	6,354

14. 關聯方交易

(a) 關聯方的姓名及關係

姓名	關係
劉培超先生	董事長兼執行董事
郎需林先生	非執行董事(於2025年12月29日前擔任執行董事)

(b) 於期內本集團與關聯方進行以下交易：

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
貸款給劉培超先生*	—	18,634
貸款給郎需林先生*	—	1,549
總計	—	20,183

* 給劉培超先生和郎需林先生的貸款屬於無抵押及非貿易性質，按貸款市場報價利率計息。

(c) 董事及其他關鍵管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
袍金	161	108
其他薪酬：		
薪金、花紅、津貼及實物福利	2,431	1,971
退休金計劃供款	70	37
以權益結算股份為基礎的付款開支	6,559	2,942
總計	9,221	5,058

15. 金融工具公平值及公平值層級

本集團所有金融工具的賬面值均與其公平值相若，原因為該等工具於短期內到期。

本集團財務部負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。財務部於各報告期末分析金融工具價值的變動，並釐定應用於估值的主要輸入數據。估值由財務經理審閱及批准。每年會就年度財務報告與本公司董事對估值程序及結果進行討論。

金融資產及負債的公平值以自願訂約方於目前交易(強迫或清盤銷售除外)中交換該工具的金額入賬。

按公平值計入損益的金融資產及金融負債的公平值已透過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具目前可用折現率對預期未來現金流量進行折現計算。

公平值層級

金融資產：

於2026年6月30日

	使用下列方法的公平值計量			
	活 躍 市 場	重 大 可 觀 察	重 大 不 可 觀 察	
	報 價	輸 入 數 據	輸 入 數 據	
	(第 一 級)	(第 二 級)	(第 三 級)	總 計
	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元	人 民 幣 千 元
	(未 經 審 計)	(未 經 審 計)	(未 經 審 計)	(未 經 審 計)
結 構 性 存 款	—	100,687	—	100,687
外 匯 合 約	—	7,438	—	7,438
應 收 票 據	—	12,108	—	12,108
股 權 投 資	—	44,916	—	44,916
總 計		165,149		165,149

於2025年12月31日

	使用下列方法的公平值計量			
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元 (經審計)	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (經審計)	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (經審計)	總計 人民幣千元 (經審計)
結構性存款	—	50,005	—	50,005
外匯合約	—	10,595	—	10,595
應收票據	—	8,036	—	8,036
非上市股權投資	—	1,968	—	1,968
總計		70,604		70,604

16. 報告期後事項

報告期末後，本集團H股股份激勵計劃的受託人從市場購買合共500,000股H股，總對價為13,130,744港元，該等股份現時持作滿足H股股份激勵計劃項下可能授出的股份獎勵之用。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股(定義見上市規則))。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股(定義見上市規則)。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其規管董事進行證券交易的行為守則，並按不遜於標準守則的條款制定其自身有關董事買賣本公司證券的行為守則。

經向全體董事作出特定查詢後，董事會欣然確認，全體董事於截至2026年6月30日止六個月內已全面遵守上市規則附錄C3所載標準守則所規定的標準。

企業管治常規

本公司致力於實現高標準的企業管治，其對本公司的發展及保障股東的利益至關重要。

本公司已應用良好企業管治原則，並採納企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文作為其自身企業管治守則。於直至本公告之日的期間內，本公司已遵守企業管治守則第2部分所載的所有適用守則條文，惟以下情況除外。

根據企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定。我們的董事長及行政總裁並無區分，現時由劉培超先生兼任該兩個角色。董事會認為，由同一人兼任董事長及總經理角色的裨益如下：(1)確保本公司內領導貫徹一致；(2)使本公司的整體戰略規劃更有效及更具效率；及(3)促進管理層與董事會之間的信息交流。董事會認為，現行安排無損權力與授權平衡，此架構將讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

董事會將在計及本公司的整體情況後考慮於適當時候將董事長與本公司總經理的角色分開，並將不時審查企業管治架構及實踐，並在其認為適當時做出必要安排。

中期股息

董事會議決不宣派截至2026年6月30日止六個月之中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

報告期後事項

變更註冊地址

於2026年7月2日，本公司因變更其註冊地址事宜而修訂本公司公司章程(「**公司章程**」)。修訂詳情載於本公司日期為2026年6月10日及2026年7月29日的公告。最新版公司章程可於本公司網站及聯交所網站查閱。

根據H股股份激勵計劃購買股份

報告期末後，本集團H股股份激勵計劃的受託人從市場購買合共500,000股H股，總對價為13,130,744港元，該等股份現時持作滿足H股股份激勵計劃項下可能授出的股份獎勵之用。

除上文所披露者外，於2026年6月30日後及直至本公告日期，本集團並無發生任何重大後續事項。

審閱中期業績

審計委員會，包括兩位獨立非執行董事吳浩雲先生(主席)及李貽斌先生，以及一位非執行董事郎需林先生。審計委員會的主要職責為審閱和監察本集團的財務申報過程、風險管理及內部控制系統。審計委員會的職權範圍可於聯交所網站及本公司網站查閱。

審計委員會與本公司管理層已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期簡明綜合財務報表和本公告，並討論相關財務事宜。審計委員會認為，本公告的編製符合適用會計準則、規則和條例，並已作出適當披露。

刊發業績公告及中期報告

本業績公告於本公司網站(<http://www.dobot.cn/>(中文版)及<http://www.dobot-robots.com/>(英文版))及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊載。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將按股東選擇收取公司通訊的方式適時寄發予股東，並刊載於本公司及聯交所的網站。

承董事會命
深圳市越疆科技股份有限公司
董事長、執行董事兼總經理
劉培超先生

深圳，2026年8月24日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事劉培超先生、姜宇先生及劉主福先生；(ii)非執行董事郎需林先生；及(iii)獨立非執行董事李貽斌先生、吳浩雲先生及侯玲玲博士。